

| | |
|---|-----------|
| Vorwort | 11 |
| 1. DIE WIEDERENTDECKUNG DER GEMEINDE | 13 |
| 1.1 „Zelle der Wiener Christenheit“ (Friedrich Heer) | 15 |
| 1.1.1 Einsturz der alten Kirche | 15 |
| 1.1.2 Zelle der Wiener Christenheit | 17 |
| 1.1.3 Prophetische Kirchenvision | 21 |
| 1.2 Basisgemeinden | 23 |
| 1.2.1 Im „Osten“ | 24 |
| 1.2.1.1 Leben in Basisgruppen | 25 |
| 1.2.1.2 Entstehungsgründe | 27 |
| 1.2.1.3 Zwei Kirchen? | 29 |
| 1.2.1.4 Konfliktlösungen | 30 |
| 1.2.2 Im „Süden“ | 32 |
| 1.2.2.1 Der Kontext der Unterdrückung | 32 |
| 1.2.2.2 Merkmale basisgemeindlichen Lebens | 34 |
| 1.2.2.3 Förderung durch die Kirchenleitung | 35 |
| 1.2.3 Im „Westen“ | 38 |
| 1.2.3.1 Ende der kulturgestützten Christlichkeit | 39 |
| 1.2.3.2 Vernetzung | 41 |
| 1.3 Rund um das Konzil | 45 |
| 1.3.1 Das Erbe des Protestantismus | 46 |
| 1.3.2 Gemeindliche Bewegungen vor dem Konzil | 48 |
| 1.3.3 Konzil und Gemeinde | 50 |
| 1.3.4 Nach dem Konzil | 53 |
| 1.4 Kirche war nie gemeindelos: Wandel in der Sozialform | 60 |
| 1.4.1 Gemeinde im Neuen Testament | 61 |
| 1.4.2 Von der Gemeinde zur Pfarrei | 63 |
| 1.4.3 Funktionswandel der Pfarrei | 65 |
| 1.4.4 Prinzip und Verwirklichung | 69 |

| | | |
|---------|---|-----|
| 2. | GEMEINDE HEUTE: PRINZIP UND VERWIRKLICHUNG | 70 |
| 2.1 | Das Grundamt der Gemeinde | 70 |
| 2.1.1 | Gottes Sehnsucht nach der Schöpfung | 71 |
| 2.1.2 | Gemeinde als Erfahrungsort von Auferweckung | 73 |
| 2.2 | Lebens- und Todeszeichen heute | 74 |
| 2.2.1 | Gerechtigkeit | 76 |
| 2.2.2 | Gemeinschaft | 79 |
| 2.2.3 | Sinn | 80 |
| 2.3 | Grundmerkmale der Gemeinde heute | 83 |
| 2.3.1 | Mystik | 83 |
| 2.3.1.1 | Das Mysterium der Gemeinde | 83 |
| 2.3.1.2 | Kultur der Mystik | 86 |
| 2.3.1.3 | „Früchte der Mystik“ | 87 |
| | (a) Heiligung und Heilung | 88 |
| | (b) Verkündigung | 89 |
| 2.3.2 | Koinonia | 91 |
| 2.3.2.1 | Gemeinschaft mit Gott und daher untereinander | 91 |
| 2.3.2.2 | Kultur der Koinonia | 92 |
| | (a) Würde | 92 |
| | (b) Die Gemeinde und der Einzelne | 94 |
| | (c) Partizipation | 95 |
| | (d) Verbindlichkeit | 98 |
| | (e) Ökumene | 104 |
| | 1. Mischehen | 105 |
| | 2. Eucharistische Gastfreundschaft | 107 |
| | 3. Kartellierung und Markenabgrenzung | 110 |
| | 4. Voneinander lernen | 113 |
| 2.3.3 | Diakonia | 116 |
| 2.3.3.1 | „Sünde, die zum Himmel schreit“ | 116 |
| 2.3.3.2 | Kultur der Diakonia | 118 |
| | (a) Politik | 118 |
| | (b) Caritas | 122 |
| | 1. Organisierte Caritas | 123 |
| | 2. Gemeindliche Caritas | 124 |
| | 3. Seelsorge | 125 |
| 2.4 | Wandel in der Teilhabe an dem einen Grundamt | 128 |
| 2.4.1 | Alle sind Berufene | 128 |
| 2.4.2 | Das pastorale Grundschisma | 130 |
| 2.4.3 | Krise der Kleruskirche | 134 |
| 2.4.4 | Mitarbeiter des Klerus | 135 |

| | | |
|---------|--|-----|
| 2.4.5 | Von der Klerus- zur Expertenkirche | 136 |
| 2.4.6 | Von der Kirche für das Volk zu einer Kirche des Volkes | 138 |
| 3. | GEMEINDEAUFBAU HEUTE (OIKODOMÉ) | 142 |
| 3.1 | Gemeindeentwicklung durch „geistliche Bewegungen“ | 143 |
| 3.1.1 | New Image of the Parish (NIP) | 143 |
| 3.1.1.1 | „Gemeinschaft von Gemeinschaften“ | 143 |
| 3.1.1.2 | Etappen auf dem Weg | 144 |
| 3.1.1.3 | Geplante Umkehr | 145 |
| 3.1.2 | Neokatechumenat | 148 |
| 3.1.2.1 | Etappen eines langen Weges | 148 |
| 3.1.2.2 | Pfarrererneuerung oder Pfarrspaltung? | 150 |
| 3.1.3 | Geistliche Gemeinde-Erneuerung | 151 |
| 3.1.3.1 | „Leihmütter“ für unfruchtbare Glaubensmütter | 152 |
| 3.1.3.2 | Nur Übertreibungen? | 154 |
| 3.2 | Pfarrliche Gemeindemodelle | 156 |
| 3.2.1 | Eschborn bei Frankfurt | 156 |
| 3.2.2 | Dortmund-Scharnhorst | 158 |
| 3.2.3 | Wien-Machstraße | 160 |
| 3.2.4 | Böblingen | 163 |
| 3.3 | Grundkurs gemeindlichen Glaubens | 164 |
| 3.3.1 | Gott als Erbauer der Kirche | 165 |
| 3.3.2 | Mystagogie | 165 |
| 3.3.3 | Die Rolle der Bibel | 167 |
| 3.3.4 | Religionsfreiheit | 167 |
| 3.3.5 | Kirchennoviziat | 169 |
| 3.3.6 | Die Berufung feiern | 170 |
| 3.3.7 | Der ungehobene Kirchenschatz | 170 |
| 3.3.8 | Eigenverantwortung | 171 |
| 3.3.9 | „Mütter des Glaubens“ | 171 |
| 3.4 | Gemeindeberatung | 172 |
| 4. | LEITEN (IN) DER GEMEINDE | 175 |
| 4.1 | Leiten | 178 |
| 4.1.1 | Eine Dienstleistung | 178 |
| 4.1.2 | Biblische Leit-Bilder | 179 |
| 4.1.3 | Lebendigkeit einer Organisation | 182 |
| 4.1.4 | Vorgesetzte und Leiter | 183 |

| | | |
|---------|--|-----|
| 4.1.5 | Leitungsverweigerung | 184 |
| 4.2 | Leiten und Vision | 185 |
| 4.2.1 | Visionsklärung | 185 |
| 4.2.2 | Visionsgrundkurs | 186 |
| 4.2.3 | Aufmerksamkeit für Nebenziele | 187 |
| 4.3 | Ermächtigung zur Visionspraxis | 188 |
| 4.3.1 | Mystagogische Kompetenz | 188 |
| 4.3.2 | Mitinhaberschaft | 189 |
| 4.3.3 | Führungsstile | 189 |
| 4.3.4 | Subsidiarität | 190 |
| 4.4 | Realisierung | 191 |
| 4.4.1 | Planen und Entscheiden | 191 |
| 4.4.2 | Kooperation und Kommunikation | 192 |
| 4.5 | Selbstmanagement der Leitenden | 192 |
| 4.5.1 | Ereerbte Leitungserfahrungen aufarbeiten | 193 |
| 4.5.2 | Umgang mit Zeit | 193 |
| 4.5.3 | (Selbst)Vertrauen | 195 |
| 4.6 | Leitungsmangel: Gemeinden ohne Pfarrer | 195 |
| 4.6.1 | Lösungsmodelle | 196 |
| 4.6.1.1 | Ein Pfarrer für mehrere Pfarreien | 196 |
| 4.6.1.2 | Andere Bezugspersonen | 197 |
| 4.6.1.3 | Viri probati | 199 |
| 4.6.2 | Die Chance der Not | 201 |
| 5. | WIDER DEN PAROCHIALISMUS | 204 |
| 5.1 | Pfarrgemeinde und Laienorganisationen | 204 |
| 5.1.1 | Neue Konkurrenz | 204 |
| 5.1.2 | Verbände | 205 |
| 5.1.2.1 | Pastoral der Anlässe | 206 |
| 5.1.2.2 | Eigenständigkeit der Laien | 206 |
| 5.1.3 | Katholische Aktion | 208 |
| 5.1.4 | Förderung der Laien | 209 |
| 5.1.5 | Movimenti | 210 |
| 5.1.6 | Ambivalente Konkurrenz | 211 |
| 5.2 | Die Pfarrgemeinde im pastoralen „Raum“ | 213 |
| 5.2.1 | Orts- und Personalprinzip | 213 |
| 5.2.2 | „Raumgerechte Seelsorge“ | 216 |
| 5.2.2.1 | Begabungen | 216 |
| 5.2.2.2 | Knappe materielle Mittel | 217 |
| 5.2.2.3 | Symmetrie | 217 |
| 5.2.2.4 | Subsidiarität und Solidarität | 217 |

| | | |
|---------------------------------|--|-----|
| 5.2.3 | Pfarrverbände | 219 |
| 5.2.4 | Pfarrei und Diözese | 220 |
| 5.2.5 | Wahl von Kandidaten für kirchliche Ämter | 222 |
| ZUSAMMENFASSUNG | | 225 |
| KIRCHENGEMEINDETRÄUME | | 240 |
| LITERATURVERZEICHNIS | | 249 |